asiakastieto
part of Enento

Kasvu- ja riskitutka
Lokakuu 2026

TUTKAN ALLA

Miten ulkomaalaisten johtamat osakeyhtiöt pärjäävät Suomessa?

Sisältö

Ei vain töihin, vaan töitä luomaan 3

Rakentamisesta teknologiaan: näillä aloilla ulkomaalaiset toimitusjohtajat yrittävät 6

Naapurit Suomen markkinoilla 8

Tunnusluvut touko–elokuu 2026 13

Yrityskenttä ei vain kutistu, se myös uudistuu 16

Ei vain töihin, vaan töitä luomaan

Suomessa toimii lähes 11 000 osakeyhtiötä, joiden toimitusjohtajalla on ulkomaan kansalaisuus. Nämä toimitusjohtajat edustavat yli 130 eri kansalaisuutta.

Suomessa keskustelua maahanmuutosta käydään usein työvoimapulan, kotoutumisen ja työllistymisen näkökulmista. Kun ulkomaalaisten yrittäjyys nousee esiin julkisessa keskustelussa, huomio kohdistuu usein toiminimiyrittäjyyteen, kevytyrittäjyyteen tai yksinyrittäjyyteen. Pellervon Taloustutkimus selvitti viime vuonna, että maahanmuuttajien yritykset ovat usein nuoria, hyvin pieniä ja ne painottuvat toimialoille, jotka tyypillisesti eivät ole korkean kasvun tai tuottavuuden aloja. Tämä pitää paikkansa, mutta harvemmin tarkastellaan sitä, millaista yritystoimintaa ulkomaan kansalaiset rakentavat osakeyhtiöiden kautta ja millainen merkitys tällä yritystoiminnalla on suomalaiselle elinkeinoelämälle.

Selvityksemme mukaan maassamme toimii lähes 11 000 osakeyhtiötä, joiden toimitusjohtajalla on ulkomaan kansalaisuus. Nämä toimitusjohtajat edustavat yli 130 eri kansalaisuutta. Näistä yrityksistä lähes 14 % ylsi yli miljoonan euron liikevaihtoon ja lähes 13 % kuuluu Suomen Vahvimpiin (AA+ ja AAA -luokat). Vastaava osuus kaikista suomalaisista yrityksistä on noin 18 %.

Rajaus osakeyhtiöihin mahdollistaa yritysten vertailun yhdenmukaisella tavalla. Osakeyhtiöistä on

saatavilla kattavammin taloudellisia tunnuslukuja, kuten liikevaihto- ja luottoluokitustietoja. Samalla osakeyhtiöt kuvaavat hyvin yritystoimintaa, joka on kasvanut yksittäistä elinkeinonharjoittajaa laajemmaksi liiketoiminnaksi ja jolla on usein suurempi vaikutus työllisyyteen, investointeihin ja alueelliseen elinvoimaan. Yrittäjyys onkin yksi tehokkaimmista tavoista rakentaa kasvua, työpaikkoja ja uusia mahdollisuuksia yhteiskuntaan.

Kuitenkin suomalainen yhteiskunnallinen keskustelu on viime aikoina poteroitunut. Samaan aikaan kun taloutemme kaipaa epätoivoisesti uusia investointeja ja innovaatioita, julkista tilaa hallitsee puhe maahanmuuton kiristämisestä, maastapoistumissäännöistä ja byrokratian kankeudesta. Kuten Suomen startup-yhteisö ja useat elinkeinoelämän vaikuttajat ovat mediassa toistuvasti muistuttaneet, olemme vaarassa lähettää maailmalle viestin sisäänpäin lämpiävästä ja sulkeutuvasta Suomesta. Tämä on karu paradoksi maassa, jonka talouskasvu laahaa ja väestö ikääntyy. Samaan aikaan aiemmin mainitun PTT:n tutkimuksen mukaan vuonna 2022 jo 10, 5 % Suomen yrittäjistä oli maahanmuuttajataustaisia, ja heidän osuutensa yrittäjistä on kasvanut nopeammin kuin valtaväestöllä. Tämä kehitys on tärkeää tunnistaa ja huomioida.

Meidän on aika muuttaa narratiivia. On vaarallista typistää kaikki ulkomaalaistaustaiset osaajat vain resursseiksi, joiden tehtävänä on paikata suomalaisten yritysten työvoimavajetta tai tehdä suorittavaa työtä. Todellisuudessa he ovat myös niitä, jotka luovat työtä. Kun yli 130 eri kansalaisuutta johtaa osakeyhtiöitä Suomessa, kyse on merkittävästä, mutta liian usein tutkan alla lentävästä voimavarasta. Nämä yritykset tuovat mukanaan kansainvälisiä verkostoja, uudenlaista osaamista ja kykyä nähdä markkinoita rajojemme ulkopuolella.

Jos haluamme pärjätä globaalissa kilpailussa, Suomen on oltava maa, johon ei tulla vain etsimään työpaikkaa, vaan jossa uskalletaan perustaa sellainen ja kasvattaa se suureksi. Toivon, että tämä datapohjainen raportti antaa sinulle uutta tietoa ja auttaa näkemään sen arvon, jota tämä moninainen osaajajoukko tuo Suomelle.

Antoisia lukuhetkiä toivottaen,

Arto Paukku
Maajohtaja
Suomen Asiakastieto

Raportin tiivistetyt päähavainnot

- Ulkomaiset toimitusjohtajat edustavat 135 erilaista kansalaisuutta. Yli 19 % ulkomaalaisista toimitusjohtajista on virolaisia.
- Viisi yleisintä toimitusjohtajien kansalaisuutta ovat Viro, Ruotsi, Kiina, Venäjä ja Intia, ja näiden yritysten osuus on noin 45,5 % koko aineiston vajaasta 11 000 yrityksestä.
- 15 yleisimmän kansalaisuuden joukossa on Euroopan, Aasian ja Pohjois-Amerikan maita.
- Lähes 45 % ulkomaalaisten toimitusjohtajien yrityksistä toimii rakentamisen, majoitus- ja ravitsemistoiminnan sekä tukku- ja vähittäiskaupan alalla. Ammatillisen, tieteellisen ja teknisen toiminnan alalla toimii yli 11 % yrityksistä.
- Yleisin liikevaihtoluokka on 1-199 tuhatta euroa, kuten suurimmalla osalla suomalaisista yrityksistä. Vähintään miljoonan euron liikevaihtoon ylsi vajaa 14 % kaikista tutkituista yrityksistä, ja yli viidennes yrityksistä, joiden liikevaihtoluokka oli tiedossa.
- Yleisin Rating Alfa-luottoluokitusluokka on hyvä luokka A, johon kuuluu 28 % yrityksistä. Suomen Vahvimpiin yrityksiin (luottoluokat AA+ ja AAA) yltää vajaa 13 % ulkomaisten toimitusjohtajien yrityksistä.

Mikä on Kasvu- ja riskitutka?

Asiakastiedon Kasvu- ja riskitutka on kolme kertaa vuodessa julkaistava raportti, joka sukeltaa yritystalouden tilaan analysoimalla edeltävien neljän kuukauden tunnuslukuja. Jokaisessa Kasvu- ja riskitutkassa raportoidaan konkurssien ja vapaaehtoisesti lakanneiden yritysten määrä, maksuhäiriöisten yritysten määrä sekä uusien yritysten määrä. Toistuvien tunnuslukujen lisäksi sukellamme jokaisessa raportissa valitsemaamme erityisteemaan oman kattavan datamme avulla.

Miten analyysi toteutettiin?

Tässä raportissa tarkastellaan Suomessa toimivia osakeyhtiöitä, joiden toimitusjohtajalla on ilmoitettuna kansalaisuutena jonkin ulkomaan kansalaisuus. Analyysiin on otettu mukaan oy- ja oyj-muotoiset yritykset. Tällä poiminnalla aineistoon saatiin hieman vajaa 11 000 yksilöllistä yritystä.

Analyysin tavoitteena on muodostaa kokonaiskuva siitä, millaista ulkomaiden kansalaisten yrittäjyys Suomessa on, mille toimialoille yritykset sijoittuvat, millaisissa maakunnissa niitä toimii ja millaisia taloudellisia tunnuspiirteitä yritysjoukolla on.

Analyysissa tarkasteltiin yritysten kansalaisuus-, toimiala-, maakunta-, liikevaihto- ja Rating Alfa -tietoja. Aineistossa esiintyi yhteensä 135 kansalaisuusluokitusta ja 23 toimialaluokkaa. Yritysten toimialat perustuvat NACE-luokituksen päätasoon, minkä ansiosta eri toimialojen välisiä eroja voidaan tarkastella vertailukelpoisesti. Aineistossa ovat mukana niin mikroyritykset kuin suuret kansainväliset konsernit ja pörssiyhtiötkin.

Rakentamisesta teknologiaan:

Näillä aloilla ulkomaalaiset toimitusjohtajat yrittävät

Suomessa yrittävien ulkomaiden kansalaisten yritystoiminta jakautuu laajasti eri kansalaisuuksiin ja toimialoille. Selvästi suurimman yksittäisen ryhmän muodostavat Viron kansalaiset, joihin liittyy lähes viidennes kaikista aineiston yrityksistä. Seuraavaksi yleisimpiä ovat Ruotsin, Kiinan ja Venäjän kansalaiset.

”Ulkomaalaisten luotsaamissa osakeyhtiöissä korostuvat naapurimaidemme, kuten Viron ja Ruotsin, kansalaiset, mikä on luonnollista läheisten kauppayhteyksien ja lyhyiden etäisyyksien vuoksi. Aineistoa arvioidessa on myös tärkeä huomioida, ettei se ota huomioon kaksoiskansalaisuuksia. Esimerkiksi viime vuonna Suomessa myönnettiin eniten kansalaisuuksia Irakin kansalaisille, mutta jos tällainen henkilö on rekisteröinyt yrityksensä Suomen kansalaisena, ei yritys näy tässä tarkastelussa”, kertoo Arto Paukku.

Toimialoista korostuvat rakentaminen, majoitus- ja ravitsemistoiminta sekä tukku- ja vähittäiskauppa. Samalla yli viidennes yrityksistä toimii asiantunti-ja-, tiede-, teknologia- tai ICT-aloilla, mikä kertoo ulkomaisten kansalaisten yritystoiminnan ulottuvan Suomessa laajasti myös korkean osaamisen toimialoille.

”Suomen talouden suuri pullonkaula on pitkään ollut pk-yritysten heikko kyky kansainvälistyä. Silti unohdamme usein, että meillä on jo täällä tuhansia ulkomaalaisten johtamia osakeyhtiöitä, joille vieraat kielet ja globaalit verkostot ovat peruskauraa. Tämä osaajajoukko ei ainoastaan luo liiketoimintaa Suomeen, vaan se voi tarjota elinkeinoelämällemme sillan niille markkinoille, joihin omilla resursseillamme on ollut vaikea yltää”, huomauttaa Paukku.

Top 15 kansalaisuudet osakeyhtiöiden johdossa

Sija	Kansalaisuus	Yrityksiä	Osuus aineistosta
1.	Viro	2 112	19,3 %
2.	Ruotsi	915	8,4 %
3.	Kiina	896	8,2 %
4.	Venäjä	692	6,3 %
5.	Intia	366	3,3 %
6.	Britannia	345	3,1 %
7.	Saksa	294	2,7 %
8.	Irak	289	2,6 %
9.	Turkki	257	2,3 %
10.	Tanska	224	2,0 %
11.	Pakistan	213	1,9 %
12.	Iran	206	1,9 %
13.	Yhdysvallat	194	1,8 %
14.	Alankomaat	180	1,6 %
15.	Nepal	180	1,6 %

Top 10 ulkomaalaisten toimitusjohtajien osakeyhtiöiden toimialat

Sija	Toimiala	Yrityksiä	Osuus aineistosta
1.	Rakentaminen	1 746	15,9 %
2.	Majoitus- ja ravitsemistoiminta	1 640	15,0 %
3.	Tukku- ja vähittäiskauppa	1 506	13,7 %
4.	Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta	1 222	11,2 %
5.	Televiestintä, ohjelmistojen suunnittelu ja valmistus, tietotekninen konsultointi ja tietopalvelutoiminta	1 098	10,0 %
6.	Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	796	7,3 %
7.	Teollisuus	643	5,9 %
8.	Kuljetus ja varastointi	620	5,7 %
9.	Muu palvelutoiminta	479	4,4 %
10.	Kiinteistöalan toiminta	262	2,4 %

Naapurit Suomen markkinoilla:

Virolaiset rakentavat, ruotsalaiset myyvät ja venäläiset yrittävät monipuolisesti

Rakentaminen on virolaisten yrityksissä poikkeuksellisen hallitseva toimiala. Sen osuus on lähes 52 %, kun koko aineistossa rakentamisen osuus on vajaa 16 %. Toiseksi yleisin virolaisten toimitusjohtajien toimiala on hallinto- ja tukipalvelutoiminta. Tällä alalla toimii vajaa 9 % virolaisten toimitusjohtajien yrityksistä.

Ruotsalaisten toimitusjohtajien yritysprofiili on virolaisia selvästi monipuolisempi, mutta kauppa erottuu suurimpana toimialana: hieman yli 28 % ruotsalaisten johtamista yrityksistä toimii tällä alalla. Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta on toiseksi yleisin ruotsalaisten toimitusjohtajien toimiala hieman yli 13 % osuudella. Suhteellisesti voimakkaimmin ruotsalaisten johtajien keskuudessa korostuu kuitenkin rahoitus- ja vakuutustoiminta: sen osuus ruotsalaisten yrityksistä on noin 2,4 kertainen verrattuna koko aineistoon. Yritysmäärältään ala on kuitenkin kauppaa, asiantuntijapalveluita, ICT:tä ja teollisuutta pienempi. Rakentamiseen keskittyvät yritykset ovat puolestaan ruotsalaisten johtajien keskuudessa keskimääräistä harvinaisempia.

Venäläisten toimitusjohtajien toimialarakenne on aiempia monipuolisempi, mutta ICT-ala korostuu keskimääräistä enemmän. Lähes 19 % venäläisistä toimitusjohtajista vetää ICT-alan yrityksiä. Myös kauppa, asiantuntijapalvelut, kuljetus ja muu pal-

velutoiminta ovat suhteellisesti yliedustettuja. Rakentamisen sekä majoitus- ja ravitsemistoiminnan osuudet jäävät puolestaan selvästi koko aineiston tasoa pienemmiksi.

Ruotsalaisten yritykset ovat sekä liikevaihdoltaan että luottoluokitukseltaan selvästi keskimääräistä vahvempia

Ruotsalaisten toimitusjohtajien johtamissa yrityksissä korostuvat selvästi suuremmat liikevaihtoluokat. Vaikka yleisin yksittäinen luokka on 1–199 000 euroa, siihen kuuluu vain noin kolmannes ruotsalaisten johtamista yrityksistä, kun koko aineistossa osuus on yli puolet. Vähintään miljoonan euron liikevaihtoluokkaan yltää puolestaan 38 % ruotsalaisten johtamista yrityksistä. Kaikkien ulkomaalaisten toimitusjohtajien yrityksissä vastaava osuus on vajaat 12 %.

Yli 10 % ruotsalaisten johtamista yrityksistä toimii teollisuudessa, kun koko aineistossa osuus on **vajaa 6 %**

Ruotsalaisten yrityksissä korostuvat myös lähes kaikki keskimääräistä korkeammat luottoluokitusluokat. Yli neljännes kuuluu Suomen Vahvimpiin luottoluokkiin (AA+ ja AAA), kun koko aineistossa vastaava osuus jää alle 10 %.

Virolaisten yritysten luottoluokitus keskimääräistä heikompi, venäläisten joukossa paljon mikroyrittäjiä

Virolaisten toimitusjohtajien yrityksistä yli 55 % kuuluu pienimpään liikevaihtoluokkaan. Tässä joukossa korostuvat erityisesti toiseksi ja kolmanneksi pienimmät 200–399 000 euron ja 400–999 000 euron liikevaihtoluokat. Luottoluokituksissa korostuvat hieman heikot luokat B (yli 14 % virolaisten johtamista yrityksistä) ja C (lähes 20 %), ja Suomen Vahvimpia yrityksiä on aineiston keskiarvoon verrattuna vähemmän. Yleisin virolaisten yritysten luottoluokitusluokka on kuitenkin hyvä luokka A.

Venäläisten toimitusjohtajien yrityksistä **yli 17 %** toimii kaupan alalla

Venäläisten yrityksissä korostuu yksiselitteisesti pienin 1–199 000 euron luokka, johon kuuluu yli 70 % yrityksistä. Kaikki tätä suuremmat luokat ovat aliedustettuja. Vaikka venäläisten toimitusjohtajien yritykset ovat liikevaihdoltaan viiden suurimman kansalaisuusryhmän pienimpiä, ei niiden luottoluokitusprofiili ole yhtä heikko kuin kokojakaumasta voisi päätellä. Hyvät luottoluokat A+ ja A ovat ryhmässä hieman keskimääräistä yleisempiä ja heikko luokka C keskimääräistä harvinaisempi. Hyviin A–AAA-luokkiin kuuluu kaikkiaan yli 72 % venäläisten johtamista yrityksistä.

Kiinalaisten yrityksissä korostuu ravintola-ala, intialaisilla myös ICT

Majoitus- ja ravitsemistoiminta hallitsee kiinalaisten yritysprofiilia, sillä yli 50 % kaikista kiinalaisten toimitusjohtajien yrityksistä toimii tällä alalla. Osuus on yli kolminkertainen koko aineistoon verrattuna. Tukku- ja vähittäiskauppa on toiseksi yleisin toimiala vajaan 15 % osuudella, ja runsas kymmenesosa yrityksistä toimii ammatillisen, tieteellisen ja teknisen toiminnan parissa. Kiinalaisten toimitusjohtajien keskuudessa ICT-ala ei puolestaan ole suosittu, sillä osuus on 4,6 %, kun kaikista ulkomaisista toimitusjohtajista alalla toimii 10 %.

Intialaisten toimitusjohtajien yrityksissä puolestaan korostuu kaksi toimialaa: majoitus- ja ravitsemusala, jolla toimii yli 26 % yrityksistä, ja ICT-ala, jolla toimii yli 25 % yrityksistä. ICT-alan osuus on intialaisten johtamissa yrityksissä yli 2,5-kertainen koko aineistoon verrattuna. Myös kuljetus ja varastointi korostuvat: alalla toimii lähes 11 % ryhmän yrityksistä, noin kaksinkertainen osuus koko aineistoon nähden.

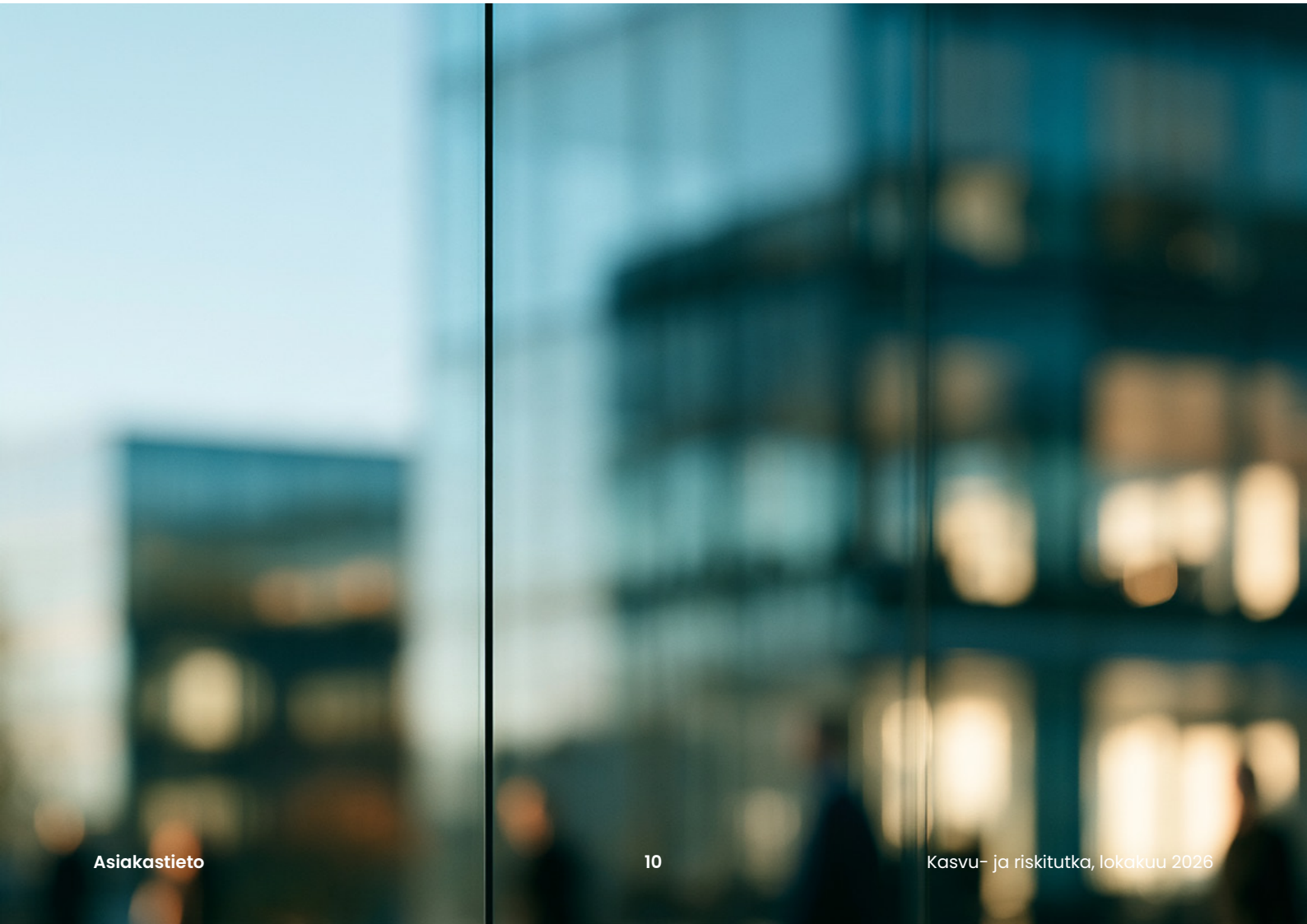
Kiinalaisten johtamat yritykset sijoittuvat liikevaihdoltaan usein kaikkein pienimpien ja suurimpien yritysten väliin. Lähes puolet kuuluu 1–199 000 euron liikevaihtoluokkaan, mutta suhteellisesti eniten korostuvat 200 000 eurosta kahteen miljoonaan

Intialaisten toimitusjohtajien yrityksistä **yli neljännes** toimii ICT-alalla. Osuus on **yli 2,5-kertainen** koko aineistoon verrattuna

euroon ulottuvat luokat. Erityisesti 400–999 000 euron liikevaihtoluokka on kiinalaisten yrityksissä keskimääräistä yleisempi: siihen kuuluu yli 12 % ryhmän yrityksistä, kun koko aineistossa osuus jää alle 8 %.

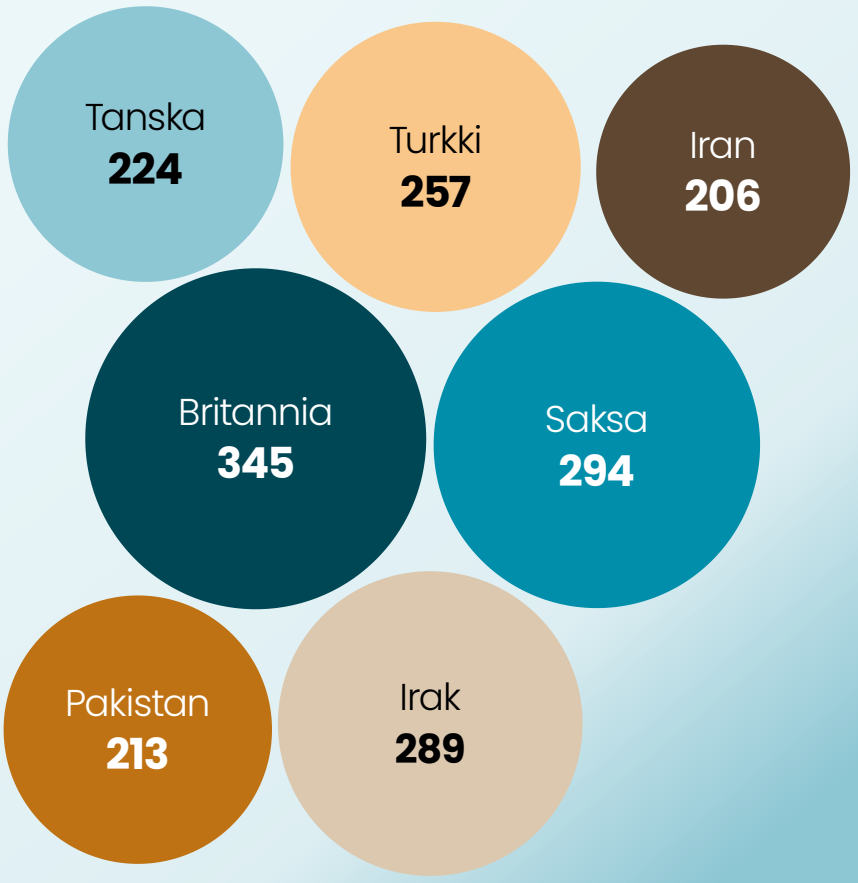
Intialaisten yrittäjien kohdalla merkittävin havainto on liikevaihtotietojen suuri puuttuvuus. Liikevaihtoluokka puuttuu joka kolmannelta yritykseltä. Liikevaihtotiedon puuttuminen voi tarkoittaa, että moni intialaisten toimitusjohtajien yritys on vielä niin nuori, että tilinpäätösdataa ei ollut saatavilla. Hyvä luottoluokitusluokka A korostuu selkeästi intialaisten yrityksissä, sillä peräti yli 45 % kuuluu tähän luokkaan.

Kiinalaisten johtamien yritysten yleisin Rating Alfa -luokka on hyvä A, johon kuuluu lähes 47 % yrityksistä. Osuus on selvästi suurempi kuin aineistossa keskimäärin. Myös B-luokka on hieman yliedustettu, mutta kaikkein korkeimmat AA+- ja AAA-luokat ovat kiinalaisten yrityksissä keskimääräistä harvinaisempia. Kokonaisuutena lähes kolme neljästä kiinalaisen toimitusjohtajan johtamasta yrityksestä sijoittuu hyviin A–AAA-luokkiin.



Toimitusjohtajien seuraavaksi yleisimmät kansalaisuudet

Yritysten määrä toimitusjohtajan kansalaisuuden mukaan



Kansalaisuuksien kirjo laajenee kärkiviisikon jälkeen

Viiden yleisimmän kansalaisuuden jälkeen ulkomaalaisten toimitusjohtajien joukko monipuolistuu nopeasti. Seuraavaksi yleisimpiä ovat Britannian ja Saksan kansalaiset, mutta 15 suurimman ryhmän joukkoon mahtuu toimitusjohtajia myös Irakista, Turkista, Pakistanista, Iranista ja Nepalista. Pohjoismaista mukana on lisäksi Tanska, ja listaa täydentävät Yhdysvallat ja Alankomaat.

Myös viiden suurimman kansalaisuuden jälkeen erot toimitusjohtajien johtamien yritysten välillä ovat suuria. Erityisesti tanskalaisten johtamat yritykset erottuvat koollaan. Niistä peräti 46 % kuuluu vähintään miljoonan euron liikevaihtoluokkaan ja 16 % vähintään kymmenen miljoonan euron luokkaan. Yli neljännes kuuluu vahvimpiin AA+- tai AAA-luottoluokkiin. Toimialoista korostuu tukku- ja vähittäiskauppa, jossa toimii 37 % tanskalaisten johtamista yrityksistä.

Myös Alankomaiden, Saksan, Britannian ja Yhdysvaltojen kansalaisten johtamissa yrityksissä näkyy vahva asiantuntija- ja teknologiavetoisuus. Saksalaisten yrityksistä lähes neljännes ja yhdysvaltalaisten yrityksistä neljännes toimii ammatillisen, tieteellisen ja teknisen toiminnan alalla. Myös yritysten taloudellinen profiili on verrattain vahva: esimerkiksi saksalaisten johtamista yrityksistä 20 % ja alankomaalaisten johtamista yrityksistä 25 % kuuluu AA+- tai AAA-luokkaan.

Tanskalaisten toimitusjohtajien yrityksistä 46 % kuuluu vähintään miljoonan euron liikevaihtoluokkaan

Teknologia-alan yrittäjyys korostuu ravintola-alan rinnalla

Toisenlaisen kuvan tarjoaa palvelualoille keskittyvä yrittäjyys. Nepalilaisten johtamista yrityksistä peräti 72 % toimii majoitus- ja ravitsemistoiminnassa. Turkkilaisten yrityksistä osuus on 41 %. Irakilaisten yrityksissä korostuvat puolestaan kuljetus ja varastointi, muu palvelutoiminta sekä majoitus- ja ravitsemisala, jotka kattavat yhdessä lähes 70 % ryhmän yrityksistä. Pakistanilaisten yrityksissä kolme suurinta alaa ovat majoitus- ja ravitsemistoiminta, kuljetus sekä ICT.

Nepalilaisten johtamista osakeyhtiöistä puolestaan **72 %** toimii majoitus- ja ravitsemisalalla

Iranilaisten toimitusjohtajien yrityksissä kuva on erilainen: suurin toimiala on ICT lähes 20 % osuudella, ja toisena tulee ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta 17 % osuudella. Silti yritykset ovat kooltaan pieniä. Yli puolet iranilaisten johtamista yrityksistä kuuluu alle 200 000 euron liikevaihtoluokkaan. Sama pienyritysvaltaisuus näkyy pakistanilaisissa yrityksissä, joista 58 % sijoittuu pienimpään liikevaihtoluokkaan.

Yksi yrittäjäjoukko, monta erilaista tarinaa

Lähes 11 000 osakeyhtiötä ja yli 130 toimitusjohtajan kansalaisuutta kertovat suomalaisesta yrityskentästä, joka on jo nyt hyvin kansainvälinen. Ulkomaalaisten johtamat yritykset ulottuvat rakentamisesta ravintoloihin, kaupasta teollisuuteen ja kuljetuksesta korkean osaamisen asiantuntija- ja teknologiayrityksiin. Lähes 45 % yrityksistä toimii rakentamisen, majoitus- ja ravitsemistoiminnan tai tukku- ja vähittäiskaupan parissa, mutta samalla yli viidennes sijoittuu asiantuntija-, tiede-, teknologia- tai ICT-aloille.

Ennen kaikkea analyysi osoittaa, kuinka erilaisista yrityksistä puhumme. Yhden ilmiön sijasta sen alle mahtuu monta hyvin erilaista yritysprofiilia: pieniä ja nuoria yrityksiä, vakiintuneita pk-yrityksiä sekä suuria ja vahvan luottoluokituksen yhtiöitä. Raportin perusteella kansainvälisyys ei myöskään rajoitu vain muutamaan toimialaan tai kansalaisuuteen, vaan läpäisee suomalaista yrityskenttää huomattavasti laajemmin.

“Ehkä olennaisin kysymys ei siksi olekaan, kuinka paljon ulkomaalaisten johtamia yrityksiä Suomessa on, vaan kuinka hyvin osaamme hyödyntää niiden potentiaalin. Suomen kasvun kannalta kiinnostavia ovat paitsi jo nyt suuret ja vahvat yritykset, myös ne pienet yritykset, joilla on mahdollisuus kasvaa, työllistää ja rakentaa uusia yhteyksiä kansainvälisille markkinoille. Siinä joukossa voi olla paljon sellaista kasvua, jota Suomella ei ole varaa jättää tutkan alle”, huomauttaa Arto Paukku.

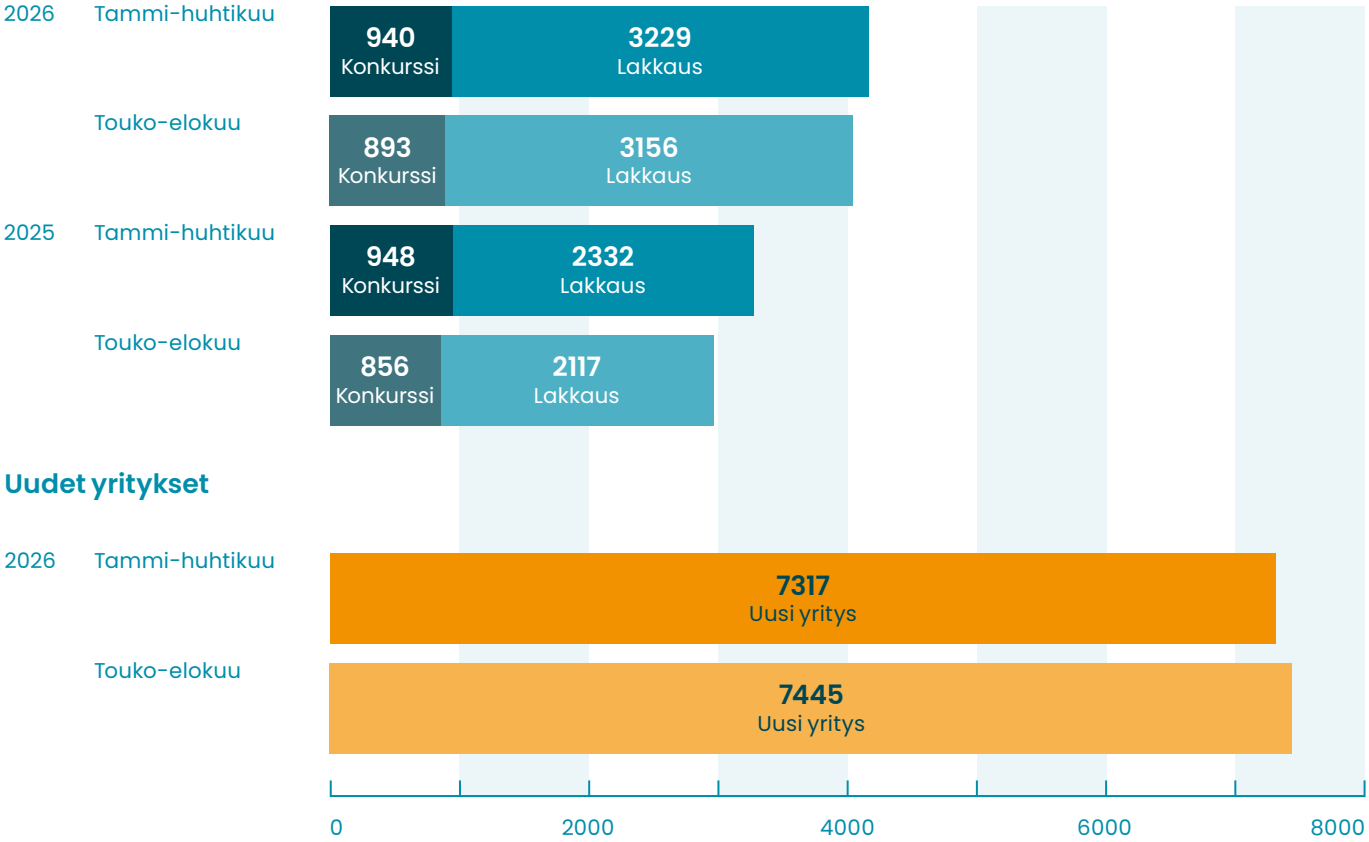
Tunnusluvut touko–elokuu 2026

Kasvu- ja riskitutkan vakioseurannassa tarkastellaan konkurssien, maksuhäiriöiden, lakanneiden yritysten ja uusien yritysten kehitystä. Kesän luvut viittaavat siihen, että yrityskentän tilanne pysyi haastavana, vaikka uusia yrityksiä perustettiin edelleen paljon.

Yrityskentän tilanne ei kesällä helpottanut. Vuotta aiempaan verrattuna konkurssit lisääntyivät, toimintansa lopettaneita yrityksiä oli lähes puolet enemmän ja maksuhäiriöisiä yrityksiä noin 8 % enemmän. Rakennusala oli edelleen suurin konkurssiala, ja sen konkurssit lisääntyivät. Valoisampi puoli näkyy uusissa yrityksissä, joita perustettiin edelleen runsaasti.

Edellisessä kasvu- ja riskitutkassa tammi–huhtikuun konkursseja oli 940 eli hieman vähemmän kuin vuotta aiemmin, ja tilanne näytti tasaantuvan. Kesän luvut eivät vahvista tätä. Konkurssit kääntyivät vuositasolla kasvuun, ja lopettamisten kasvu kiihtyi.

Konkurssit ja toimintansa lopettaneet yritykset



Uudet yritykset

Lakanneet yritykset

Toimintansa lopettaneita yrityksiä oli touko–elokuussa 3 156, kun vuotta aiemmin samalla jaksolla niitä oli 2 117. Kasvua oli 49 %. Alkuvuonna lopettamiset olivat lisääntyneet vajaat 40 %, joten kasvu on vain voimistunut. Yrityksiä poistuu markkinoilta selvästi tavallista enemmän, eikä alkuvuoden suuri määrä jäänyt hetkelliseksi piikiksi.

Uudet yritykset

Uusia yrityksiä perustettiin touko–elokuussa 7 445, hieman enemmän kuin alkuvuonna (7 317). Uusia yrityksiä syntyi yli kaksi kertaa niin paljon kuin niitä lakkasi, joten yrityskanta jatkoi kasvuaan. Yrittäjyysinto on säilynyt vaikeasta taloustilanteesta huolimatta.

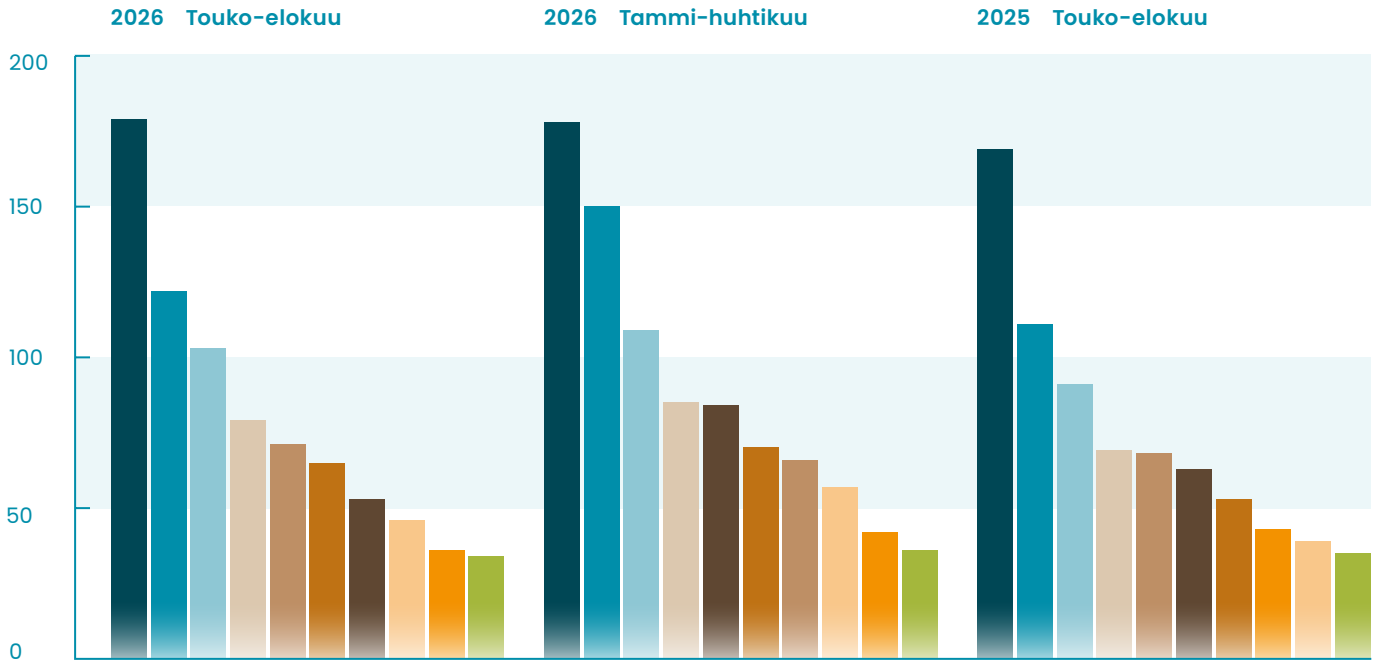
ICT- ja ohjelmistoalalla kasvu oli toimialoista kiinnostavinta. Uusia yrityksiä perustettiin 829, kun edellisellä jaksolla niitä syntyi 741. Kasvua oli noin 12 %.

Konkurssit

Konkursseja oli touko–elokuussa 893, kun vuotta aiemmin niitä oli 856. Alkuvuoteen verrattuna konkursseja oli vähemmän, mutta ero selittyy kesän tavallista hiljaisemmalla kaudella. Vuonna 2025 konkurssit vähenivät samassa vaiheessa lähes 10 %, tänä vuonna vain viisi.

Rakentaminen pysyi suurimpana konkurssialana, ja sen tilanne heikkeni. Alalla oli touko–elokuussa 179 konkurssia, kun alkuvuonna niitä oli 167, eli kesän konkursseista joka viides tuli rakennusalalta. Rakentamisen konkurssit lisääntyivät, vaikka konkurssien kokonaismäärä laski kesän ajaksi.

Konkurssit top 10 alat



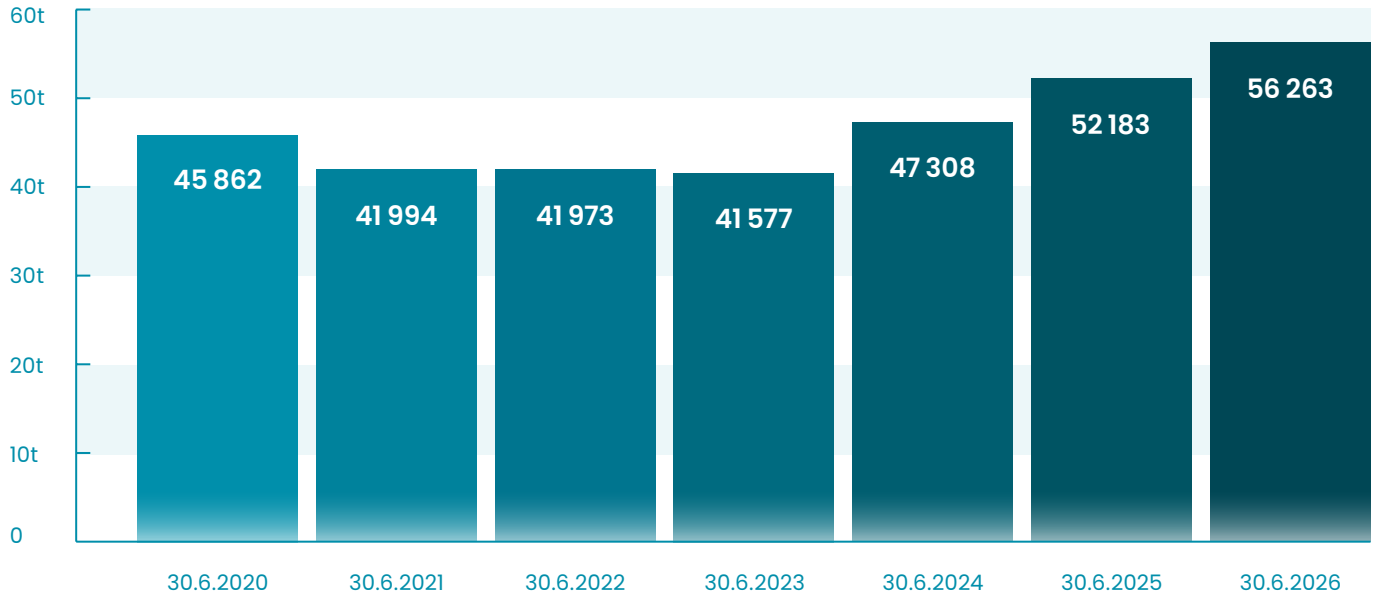
	2026 Touko-elokuu	2026 Tammi-huhtikuu	2025 Touko-elokuu
1.	(179) Rakentaminen	(178) Rakentaminen	(169) Rakentaminen
2.	(122) Tukku- ja vähittäiskauppa	(150) Tukku- ja vähittäiskauppa	(111) Tukku- ja vähittäiskauppa
3.	(103) Majoitus- ja ravitsemistoiminta	(109) Majoitus- ja ravitsemistoiminta	(91) Majoitus- ja ravitsemistoiminta
4.	(79) Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta	(85) Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta	(69) Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta
5.	(71) Kuljetus ja varastointi	(84) Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	(68) Kuljetus ja varastointi
6.	(65) Teollisuus	(70) Teollisuus	(63) Hallinto- ja tukipalvelutoiminta
7.	(53) Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	(66) Kuljetus ja varastointi	(53) Teollisuus
8.	(46) Muu palvelutoiminta	(57) Muu palvelutoiminta	(43) Kiinteistöalan toiminta
9.	(36) Kiinteistöalan toiminta	(42) Kiinteistöalan toiminta	(39) Muu palvelutoiminta
10.	(34) Televiestintä, ohjelmistot ja tietotekniset palvelut	(36) Televiestintä, ohjelmistot ja tietotekniset palvelut	(35) Televiestintä, ohjelmistot ja tietotekniset palvelut

- Rakentaminen
- Tukku- ja vähittäiskauppa
- Majoitus- ja ravitsemistoiminta
- Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta
- Kuljetus ja varastointi
- Hallinto- ja tukipalvelutoiminta
- Teollisuus
- Kiinteistöalan toiminta
- Muu palvelutoiminta
- Televiestintä, ohjelmistot ja tietotekniset palvelut

Maksuhäiriöt

Maksuhäiriöisiä yrityksiä oli kesäkuun lopussa noin 56 000, kun vuotta aiemmin niitä oli noin 52 000. Kasvua oli noin 8 %. Konkurssit ja lopettamiset kertovat jo toteutuneista vaikeuksista, maksuhäiriöt taas siitä, missä kassavirta on kireällä juuri nyt. Maksuvaikeudet eivät ole hellittäneet, vaan yhä useampi yritys kamppailee laskujensa kanssa.

Yritykset, joilla on maksuhäiriö



Jaakko Nors:

Yrityskenttä ei vain kutistu, se myös uudistuu

Kesän pienempi konkurssimäärä ei vielä tarkoita käännettä parempaan. Kun lukuja verrataan vuoden takaiseen, konkurssit, lopettamiset ja maksuhäiriöt ovat kaikki lisääntyneet. Taustalla on pitkään jatkunut heikko suhdanne, joka on vähitellen syönyt yritysten puskureita. Moni yritys on sinnitellyt jo pari vuotta, ja nyt osa niistä luovuttaa. Se näkyy erityisesti lopettamisten kasvuna.

Maksuhäiriöisten yritysten määrä on noussut joka vuosi 2020-luvun alusta lähtien. Konkurssit kertovat menneistä vaikeuksista, joten talouden käänne näkyy niissä vasta viiveellä. Ensimmäisenä sen pitäisi näkyä maksuhäiriöiden määrän kääntymisenä laskuun, eikä sitä ole vielä nähty. Rakennusalalla toipuminen vie todennäköisesti muita aloja pidempään, koska ala reagoi hitaasti kysynnän elpymiseen.

Toivoa antaa se, että uusia yrityksiä syntyy yhä runsaasti, ja esimerkiksi ICT-alalla perustaminen on kasvanut selvästi. Yrityskenttä ei vain kutistu, vaan se myös uudistuu.

Jaakon vinkki yrityksesi seuraavalle kvartaalille:

”Tässä tilanteessa kannattaa tunnistaa, mistä oman yrityksen kassavirran suurimmat riskit tulevat. Jos muutama asiakas muodostaa suuren osan myynnistä, seuraa niiden tilannetta erityisen tarkasti ja reagoi nopeasti, jos maksut alkavat viivästyä. Yhdenkin suuren asiakkaan maksuvaikeudet voivat muuten muuttua nopeasti myös oman yrityksen ongelmaksi.”

Jaakko Nors
Tuoteomistaja
Suomen Asiakastieto

+358 (50) 388 9549
jaakko.nors@asiakastieto.fi
Seuraa Jaakkoa LinkedInissä

Tilaa Asiakastiedon maksuton tilastouutiskirje!

Skannaa QR-koodi tai klikkaa tästä.

asiakastieto
part of Enento

Suomen Asiakastieto Oy
Elielinaukio 5 B
00100 Helsinki
www.asiakastieto.fi
Linkedin